

## الأسلوب السابع: أسلوب تحليل سوات SWOT

هو أسلوب تحليلي لمعرفة نقاط الضعف ونقاط القوة في المنظمة (ويمكن استخدامه لتحليل مقومات شخص أو مجموعة) ومعرفة الفرص والتهديدات التي تواجه الشركة. يعتبر هذا النظام من أفضل النظم لبناء استراتيجيات الأعمال (خطط طويلة المدى وخطط قصيرة المدى) وخطط الأعمال للوصول إلى الأهداف المرجوة لنجاح المنظمة، وذلك بتحليل الوضع الداخلي والخارجي من خلال البنود الأربعة التالية: نقاط القوة، نقاط الضعف، الفرص والتهديدات.

### SWOT ANALYSIS



يتكون هذا الأسلوب من جانبين:

1. تحليل الوضع الداخلي (نقاط القوة والضعف): والذي يجب أن يقتصر على ما هو فعلاً وحقيقة من نقاط قوة وضعف وأن يتعد التحليل عن التوقعات والاحتمالات.
2. تحليل البيئة الخارجية (الفرص والتهديدات): والذي يأخذ بعين الاعتبار الوضع الفعلي والحقيقي حيث التهديدات الموجودة والفرص غير المستغلة من ناحية، كما يحلل التغيير المحتمل في كل منهما من ناحية أخرى.

يمكننا استخدام هذا الأسلوب لدراسة الكتاب في عملية تحليل شخصية كتابية أو مجموعة أو تنظيم معين بحيث نتطرق إلى كل واحد من جوانب التحليل الأربعة التالية:

- نقاط القوة Strengths :** أية إمكانيات داخلية ذاتية موجودة فعلاً تساعد على استغلال الفرص المتاحة والممكنة وعلى مكافحة التهديدات. يمكن التطرق للأسئلة التالية:
- أ. ما هي نقاط القوة؟
  - ب. ما هي الحسنات والمميزات الإيجابية (مواهب، مهارات، تصرفات، أقوال)؟
  - ج. ما هي مصادر القوة؟

- نقاط الضعف Weaknesses :** أية ظروف وعوامل نقص داخلية موجودة فعلاً تعيق من القدرة على استغلال الفرص. يمكن التطرق للأسئلة التالية:
- أ. ما هي نقاط الضعف؟
  - ب. ما هي الأمور المزعجة أو المخلة بالإنتران؟
  - ج. ما هي الأمور التي تحتاج إلى معالجة، متابعة، دعم وتقوية؟

- الفرص Threats :** أية ظروف أو اتجاهات خارجية ذات أثر إيجابي تمكّن أو مكنت فرصة للتطور والنمو. يمكن التطرق للأسئلة التالية:
- أ. ما هي التغييرات أو الظروف الخارجية التي ساعدت؟
  - ب. ما هي الأمور التي تم استغلالها أو يمكن استغلالها للتقدم والنمو؟
  - ج. ما هي الأمور التي ساهمت في عملية التطور والتقدم؟

**التحديات Opportunities:** أية ظروف أو اتجاهات خارجية قد تؤثر سلباً أو أثرت بشكل سلبي وهي عامل مهدد أو قد تسبب خسارة وضرر. يمكن التطرق للأسئلة التالية:

- أ. ما هي التحديات والمخاطر المحيطة؟
- ب. ما هي التغييرات التي أثرت أو قد تؤثر بشكل سلبي؟
- ج. كيف تم التعامل مع هذه التحديات؟

### كيفية سير الدراسة (اقتراح):

- من المفضل دراسة كل جانب على حدة فنبداً بنقاط القوة ثم نقاط الضعف، يليها الفرص ويتبعها التحديات. وبعد ذلك من الضروري أن ننظر نظرة شاملة لهذا التحليل والفحص لزيادة الفائدة وللتوسع وإضافة ما هو ضروري.
- بإمكاننا أن نوجه الدراسة الخاصة بشخصية معينة من خلال أسئلة موجهة بحسب الأمثلة التالية التي تتعلق بنقاط ومواظن القوة:
  1. ما هي الأمور الايجابية التي تميز هذه الشخصية؟
  2. أقوال وحكم وأفكار مميزة صدرت من هذه الشخصية؟
  3. تصرفات وسلوكيات إيجابية تحلت بها الشخصية؟
  4. مواقف ومواجهات أظهرت الجوانب الإيجابية؟
  5. علاقات إيجابية مع الله ومع الإنسان.
- من المهم قراءة النص والشواهد جيداً قبل دراسة كل بند، مما يساهم في فهم النص وفي الاستفادة الشاملة منه.

### أسئلة لتطوير الدراسة، لزيادة الفائدة والتطبيق العملي:

1. سجل أهم ثلاث نقاط تعلمتها عن هذه الشخصية؟
2. ما هو أكثر شيء لفت انتباهك في الشخصية التي درستها؟
3. حدد نقاط القوة لديك. سجلها وتذكرها دائماً وبشكل خاص عندما تلوح الفرص أمامك.
4. حدد نقاط الضعف لديك (لست مضطراً لمشاركتها مع غيرك). تذكرها وانتبه لها لنلا تضعف موقفك عندما تواجهك التحديات.
5. ما هي التحديات التي تواجهك أو قد تواجهك؟ كيف تواجهها أنت؟ كيف تقلل من خطورتها؟
6. ما هي الفرص التي أمامك؟ كيف تستغلها وتحقق أهدافك؟
7. ماذا أخذت من هذه الدراسة لحياتك الشخصية؟

### نصوص مقترحة للدراسة بهذا الأسلوب:

1. دراسة شخصية كتابية بناء على نص معين أو نصوص موزعة على مساحة شاسعة من الكتاب.
  - أ. أمثلة على شخصيات من العهد القديم: يوسف ابن يعقوب، موسى، داود، إيليا، استير، أيوب: سفر أيوب 1 و 42 ، وغيرهم...
  - ب. أمثلة على شخصيات، مواقف ومجموعات من العهد الجديد: يوحنا المعمدان، يوسف النجار، بطرس، فليمون، مثل الابن الضال: لوقا 15 ، تيموثاوس الابن في الإيمان: 2 تي 2، بيت كيرية: 2 يوحنا، الكنيسة التي يجتمع فيها غايس: 3 يوحنا، وغيرهم..

## قسمة دراسة الكتاب بأسلوب SWOT

موضوع أو شخص الدراسة/التحليل: \_\_\_\_\_ الشواهد الكتابية \_\_\_\_\_

عوامل داخلية	
Weaknesses مواطن ونقاط الضعف	Strengths مواطن ونقاط القوة
التحليل الإستراتيجي الرباعي SWOT Analysis	
Threats تهديدات	Opportunities فرص
عوامل خارجية	

## نموذج لدراسة الكتاب بأسلوب SWOT

موضوع أو شخص الدراسة/التحليل: شخصية يعيبص الشواهد الكتابية 1 أخ: 4 و 9 و 10

عوامل داخلية	
Weaknesses مواطن/نقاط الضعف	Strengths مواطن/نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- قد يكون في حالة قلق، يتحسب من الشر لئلا يتعبه.</li> <li>- كان سبب حزن لأمه عند ولادته.</li> <li>- اسمه يعيبص (يؤلم).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- أشرف من جميع إخوته.</li> <li>- صلاته واضحة ومحددة.</li> <li>- صلاة مقدمة بصدق وإيمان، صلاة مستجابة.</li> <li>- يعرف أهدافه له أهداف واضحة.</li> <li>- يعرف نقاط ضعفه، لذلك يطلب "إحفظني من الشر لكي لا يتعبني".</li> <li>- سمعته جيدة وقد خصه الوحي وبشكل مميز بكلمات خاصة ومميزة في وسط حديث مطول عن الأنسال، وله وحده أعطي هذا الشرف.</li> </ul>
التحليل الإستراتيجي الرباعي SWOT Analysis	
Threats تهديدات	Opportunities فرص
<ul style="list-style-type: none"> <li>- قد يكون إخوته سبب تهديد له لأنه أشرف منهم! فقد يؤدي هذا الأمر لمضايقه يعقوب.</li> <li>- تهديد من الشر المحيط به: "تحفظني من الشر حتى لا يتعبني".</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تخوم واسعة أمامه. إمكانية وفرص التطور، التوسع والتقدم.</li> <li>- استغلال الفرص لتحقيق أهدافه المحددة.</li> <li>- استغلال فرصة التحدث مع الله في الصلاة.</li> </ul>
عوامل خارجية	

- لقد عرف يعيبص نقاط ضعفه فطلب من الرب أن يساعده فيها، لأنه إن كان الرب معنا فمن علينا، لأنه صادق وأمين، كما أعلن لبولس "تكفيك نعمتي. قوتي في الضعف تكمل".
- وضع يعيبص التهديدات المحيطة به أمام الرب وبين يديه ليحولها إلى فرص.

## نموذج آخر لدراسة الكتاب بأسلوب SWOT

موضوع أو شخص الدراسة/التحليل: شخصية تيموثاوس الشواهد الكتابية: 2 تي 1

عوامل داخلية	
Weaknesses مواطن ونقاط الضعف	Strengths مواطن ونقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- قد يكون متخوف من الفشل. لذلك يعلن بولس له أن الله "لم يعطنا روح الفشل بل روح القوة والمحبة والنصح" (7)</li> <li>- خجول. خجله قد يعيق الشهادة للرب وللخدمة. (8)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الابن الحبيب لبولس بالإيمان. (2)</li> <li>- إنسان صادق. ذاكرة دموعك.. (4)</li> <li>- إيمان عديم الرياء. (5)</li> <li>- إيمان له جذور وامتداد من تأثير حياة إيمان أمه وجدته. (5)</li> <li>- لديه موهبة مميزة نالها من الرب. (6)</li> </ul>
التحليل الإستراتيجي الرباعي SWOT Analysis	
Threats تهديدات	Opportunities فرص
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تواجهه مشتقات من أجل الإنجيل وهي تتطلب منه احتمالها. (8)</li> <li>- يوجد مرتدين معاندين. (15)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- يوجد من يدعمه بالصلاة. بولس يصلي لأجله بلا انقطاع ويشتاق له. (3 و 4)</li> <li>- لديه بولس الرسول وهو نموذج وقوة ليقتدي به في احتمال المشتقات والتحرر من الخجل. (12)</li> <li>- هنالك من يحثه على التمسك بصورة الكلام الصحيح. (13)</li> <li>- يشجعه بولس لحفظ الوديعه. (14)</li> <li>- ليس وحيدا في الخدمة بل هنالك العديد ممن يتمسكون بالحق ويقومون بالخدمة بأمانة. (16 – 18)</li> </ul>
عوامل خارجية	

ملاحظات:

- بالإمكان تطوير الدراسة والتوسع بها من خلال استخدام نصوص وشواهد كتابية أخرى متعلقة بشخصية تيموثاوس.